4030 - Gestió de l'esport

Curs acadèmic: 2026-27
Facultat: Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya - Barcelona
Titulació: Grau en Ciències de l'Activitat Física i l'Esport
Matèria: Gestió i recreació esportiva **Tipus matèria:** Obligatòria
Tipus assignatura: Obligatòria
Departament: Gestió i Recreació
Idiomes: Català
Curs: 3r **Semestre:** 6è
Crèdits ECTS matèria: 18
Crèdits ECTS assignatura: 6

Configuració de l'assignatura

Crèdits ECTS teoria: 4 **Grups teoria:** 2
Crèdits ECTS pràctica: 2 **Grups pràctica:** 4
Hores de docència setmanal: 4,5

Hores de dedicació de l'alumnat

Presencials: 60
Treballs dirigits: 45
Treball autònom: 45

Professorat

Nom	Coordinador	Crèdits	Correu electrònic
Francesc Solanellas Donato	Sí	6	fsolanellas@gencat.cat

Competències bàsiques

1. Que els estudiants hagin demostrat posseir i comprendre coneixements en un àrea d'estudi que parteix de la base de l'educació secundària general, i se sol trobar a un nivell que, si bé es recolza en llibres de text avançats, inclou també alguns aspectes que impliquen coneixements procedents de l'avantguarda del seu camp d'estudi.
2. Que els estudiants sàpiguen aplicar els seus coneixements al seu treball o vocació d'una forma professional i posseeixin les competències que solen demostrar-se per mitjà de l'elaboració i defensa d'arguments i la resolució de problemes dins de la seva àrea d'estudi.
3. Que els estudiants tinguin la capacitat de reunir i interpretar dades rellevants (normalment dins de la seva àrea d'estudi) per emetre judicis que incloguin una reflexió sobre temes rellevants d'índole social, científica o ètica.
4. Que els estudiants puguin transmetre informació, idees, problemes i solucions a un públic tant especialitzat com no especialitzat.
5. Que els estudiants hagin desenvolupat aquelles habilitats d'aprenentatge necessàries per emprendre estudis posteriors amb un alt grau d'autonomia.

Competències generals

1. Compromís ètic (capacitat crítica i autocrítica/capacitat de mostrar actituds coherents amb les concepcions ètiques i deontològiques).
2. Capacitat d'aprenentatge i responsabilitat (capacitat d'anàlisi, de síntesi, de visions globals i d'aplicació dels coneixements a la pràctica/capacitat de prendre decisions i adaptació a noves situacions).
3. Saber emprar les noves tecnologies de la informació i la comunicació (TIC).
4. Desenvolupar hàbits d'excel·lència i qualitat en la intervenció professional.
5. Actuar amb ètica i valors professionals.

6. Actuar d'acord amb el context jurídic i organitzatiu de la professió.

Competències específiques

1. Reconèixer i comprendre els diferents factors que condicionen l'activitat física i de l'esport.
2. Aplicar els coneixements adquirits en l'activitat física i de l'esport a la pràctica professional.
3. Planificar i avaluar els processos i programes d'activitat física i de l'esport en l'ensenyament, entrenament, salut, gestió i recreació.

Recomanacions sobre els coneixements previs per a l'assoliment dels objectius de l'assignatura

Convé que l'estudiant domini el treball a través de la plataforma virtual d'aprenentatge (Moodle)

Objectius

- Interpretar l'entorn econòmic per a la gestió d'una organització esportiva
- Entendre la necessitat d'una planificació estratègica i les fases de la mateixa
- Entendre els diferents sistemes organitzatius de les entitats esportives i la definició dels llocs de treball
- Entendre el procés de màrqueting d'un producte determinat
- Conèixer els tipus d'instal·lacions esportives I la seva gestió
- Entendre el procés organitzatiu d´un esdeveniment esportiu
- Entendre les fases en l'elaboració d'un pressupost

Continguts

- **Bloc 1: Introducció a la gestió: l'entorn econòmic i la gestió de l'esport.**
- **Bloc 2: Anàlisi i planificació estratègica de les organitzacions esportives.**
- **Bloc 3: Disseny organitzacional i recursos humans.**
- **Bloc 4: Introducció al màrqueting esportiu.**
- **Bloc 5: Introducció a les finances. El pressupost.**
- **Bloc 6: Introducció a les operacions. Els esdeveniments esportius i les instal·lacions esportives.**

Activitats formatives

Activitats dirigides

- Exposició de treballs
- Estudi de casos
- Aprenentatge servei

Classes presencials

- Conferències
- Pràctica d'aula
- Lliçó Magistral

Treball autònom de l'estudiant

- Lectures
- Estudi individual
- Preparació de temes
- El·laboració d'apunts

Activitats d'avaluació

Activitat no avaluable, obligatòria 1. Iniciar-se a la metodologia del cas.

Ponderació: 0%
Tipus: Grupal
Nota mínima per a fer mitjana: 0
Permet reavaluació: No
Nota mínima reavaluació: -

Es realitzarà un cas a classe amb el professor per entendre la metodologia.

Objectius associats a l'activitat

- Entendre la necessitat d'una planificació estratègica i les fases de la mateixa
- Interpretar l'entorn econòmic per a la gestió d'una organització esportiva

Activitat no avaluable, obligatòria 2: El curriculum vitae i la carta de presentació.

Ponderació: 0%
Tipus: Individual
Nota mínima per a fer mitjana: 0
Permet reavaluació: No
Nota mínima reavaluació: -

Objectius associats a l'activitat

- Entendre els diferents sistemes organitzatius de les entitats esportives i la definició dels llocs de treball

Activitat no avaluable, obligatòria 3: Visita a un esdeveniment esportiu i/o una instal lació esportiva.

Ponderació: 0%
Tipus: Grupal
Nota mínima per a fer mitjana: 0
Permet reavaluació: No
Nota mínima reavaluació: -

Objectius associats a l'activitat

- Conèixer els tipus d'instal·lacions esportives I la seva gestió
- Entendre el procés de màrqueting d'un producte determinat
- Entendre el procés organitzatiu d´un esdeveniment esportiu
- Entendre els diferents sistemes organitzatius de les entitats esportives i la definició dels llocs de treball

Activitat avaluable 1. L'organigrama i descripció del lloc de treball.

Ponderació: 11,25%
Tipus: Grupal
Nota mínima per a fer mitjana: 4,5
Permet reavaluació: No
Nota mínima reavaluació: -

Objectius associats a l'activitat

- Entendre els diferents sistemes organitzatius de les entitats esportives i la definició dels llocs de treball
- Entendre la necessitat d'una planificació estratègica i les fases de la mateixa

Activitat avaluable 2. Mystery Shopper.

Ponderació: 11,25%
Tipus: Grupal
Nota mínima per a fer mitjana: 4,5
Permet reavaluació: No
Nota mínima reavaluació: -

Es realitzarà una visita a un centre esportiu per poder valorar els aspects comercials i d'atenció als potencials clients.

Objectius associats a l'activitat

- Conèixer els tipus d'instal·lacions esportives I la seva gestió
- Entendre el procés de màrqueting d'un producte determinat
- Entendre els diferents sistemes organitzatius de les entitats esportives i la definició dels llocs de treball
- Interpretar l'entorn econòmic per a la gestió d'una organització esportiva

Activitat avaluable 3. Treball Final. Cas organització esportiva (a concretar pel professor)

Ponderació: 22,5%
Tipus: Grupal
Nota mínima per a fer mitjana: 4,5
Permet reavaluació: No
Nota mínima reavaluació: -

Seguint la metodologia del cas, s'hauran d'aplicar tots els conceptes treballats a l'assignatura:

- L'entorn econòmic.
- Estratègia. Ex: DAFO, objectius, pla acció, avaluació etc.
- Organització i gestió de persones: organigrama, descripció del lloc de treball etc.
- Marketing-les 4P´s, pla de promoció etc.
- Operacions: processos i procediments
- Finances: el pressupost

Els treballs finals s'hauran de presentar a classe davant dels altres grups.

Objectius associats a l'activitat

- Conèixer els tipus d'instal·lacions esportives I la seva gestió
- Entendre el procés de màrqueting d'un producte determinat
- Entendre el procés organitzatiu d´un esdeveniment esportiu
- Entendre els diferents sistemes organitzatius de les entitats esportives i la definició dels llocs de treball
- Entendre la necessitat d'una planificació estratègica i les fases de la mateixa
- Entendre les fases en l'elaboració d'un pressupost
- Interpretar l'entorn econòmic per a la gestió d'una organització esportiva

Activitat avaluable 4. Examen teòric de tots els continguts vistos al llarg de les sessions de classe del curs.

Ponderació: 45%
Tipus: Individual
Nota mínima per a fer mitjana: 4,5
Permet reavaluació: Sí

Nota mínima reavaluació: 0

Examen amb preguntes aplicades dels principals conceptes teòric-pràctics.

Objectius associats a l'activitat

- Conèixer els tipus d'instal·lacions esportives I la seva gestió
- Entendre el procés de màrqueting d'un producte determinat
- Entendre el procés organitzatiu d´un esdeveniment esportiu
- Entendre els diferents sistemes organitzatius de les entitats esportives i la definició dels llocs de treball
- Entendre la necessitat d'una planificació estratègica i les fases de la mateixa
- Entendre les fases en l'elaboració d'un pressupost
- Interpretar l'entorn econòmic per a la gestió d'una organització esportiva

Aportacions rellevants, contrastades i documentades (activitats, accions, presentacions, etc. en qualsevol apartat de tot l'àmbit de l'assignatura).

Ponderació: 10%
Tipus: Individual
Nota mínima per a fer mitjana: 0
Permet reavaluació: No
Nota mínima reavaluació: -

Les aportacions pràctiques en base a participacions a classe i exercicis individuals voluntaris comptaran com a màxim un 10%. En la valoració final d'aquest apartat es podrà obtenir 5% o 10% amb les referències següents: 0% correspondria a cap aportació, 5% a aportacions regulars d'interès a classe i 10% a aportacions regulars d'interès a classe més 1 treball voluntari.

Treball voluntari:

- Comentari de text de 2 notícies relacionades amb el contingut de l'assignatura.

o

- Comentari i anàlisi de 1 article científic rellevant per al contingut de l'assignatura.

*Les aportacions es podran fer via moodle com a màxim fins un dia abans del dia de l'examen.

Objectius associats a l'activitat

- Conèixer els tipus d'instal·lacions esportives I la seva gestió
- Entendre el procés de màrqueting d'un producte determinat
- Entendre el procés organitzatiu d´un esdeveniment esportiu
- Entendre els diferents sistemes organitzatius de les entitats esportives i la definició dels llocs de treball
- Entendre la necessitat d'una planificació estratègica i les fases de la mateixa
- Entendre les fases en l'elaboració d'un pressupost
- Interpretar l'entorn econòmic per a la gestió d'una organització esportiva

Millores de nota

Ponderació: 0%
Tipus: Individual
Nota mínima per a fer mitjana: 0
Permet reavaluació: No
Nota mínima reavaluació: -

Es contemplen les millores de nota que inclouran l'entrega d'apunts i un treball tipus cas concret o una proposta per part de l'alumnat.

A definir amb el professor.

Objectius associats a l'activitat

- Conèixer els tipus d'instal·lacions esportives I la seva gestió
- Entendre el procés de màrqueting d'un producte determinat
- Entendre el procés organitzatiu d´un esdeveniment esportiu
- Entendre els diferents sistemes organitzatius de les entitats esportives i la definició dels llocs de treball
- Entendre la necessitat d'una planificació estratègica i les fases de la mateixa
- Entendre les fases en l'elaboració d'un pressupost
- Interpretar l'entorn econòmic per a la gestió d'una organització esportiva

Requisits avaluació continuada (específics)

L'alumnat que es matriculi a avaluació continuada:

1. Assistència al 80% sessions pràctiques (20% queda tot inclòs. Revisions mèdiques, esportiva, xerrades externes, etc. Referència són 2 faltes aproximadament).

2. Entrega de treballs, presentacions individuals o col·lectives (45%).

- Només comptarà si en les presentacions hi ets i no es marxa abans.

3. Examen escrit (45%). La nota mínima per fer promig ha de ser 4,5.

4. Intervencions a classe o aportacions interessants + treball voluntari (10%).

ACLARIMENTS:

1. El promig de la nota final pot ser igual o superior a 5 però si no es tenen totes les activitats entregades (avaluables i no avaluables) o nota examen no és com a mínim 4.5, caldrà anar a la reavaluació.

2. Les activitats avaluables faran promig sempre que la nota de cada activitat sigui superior o igual a 4.5. Si el promig de la nota final és inferior a 5, caldrà anar a reavaluació.

3. En el cas d'haver d'anar a reavaluació, la nota final de l'assignatura serà l'obtinguda en l'examen teòric-pràctic de reavaluació, el qual abastarà tots els conceptes tractats a l'assignatura.

Requisits avaluació única

L'avaluació única es valorarà amb:

- **Lliurament de totes les activitats de manera individual** (l'activitat avaluable 3, es substituirà per un treball final d'una organització esportiva o esdeveniment a concretar amb el professor). Ponderació de tots els treballs: 45% (amb els mateixos percentatges que en lavaluació continuada).

- Examen. Ponderació: 45%

- Treballs voluntaris. Ponderació 10%: Comentari de text de 4 notícies relacionades amb el contingut de l'assignatura o Comentari i anàlisi de 2 article cientifics rellevants per al contingut de l'assignatura.

ACLARIMENTS:

1. El promig de la nota final pot ser igual o superior a 5 però si no es tenen totes les activitats entregades (avaluables i no avaluables) o nota examen no és com a mínim 4.5, caldrà anar a la reavaluació.

2. Les activitats avaluables faran promig sempre que la nota de cada activitat sigui superior o igual a 4.5. Si el promig de la nota final és inferior a 5, caldrà anar a reavaluació.

3. En el cas d'haver d'anar a reavaluació, la nota final de l'assignatura serà l'obtinguda en l'examen teòric-pràctic de reavaluació, el qual abastarà tots els conceptes tractats a l'assignatura.

Bibliografia i altres recursos

- Ander-Egg,. A (1989). Introducción a la Planificación. Ed. Humanitas. Buenos Aires

- Añó, V. (2000). Organización de grandes eventos deportivos internacionales. Arbor CLXV, núm. 650. (febrer), pàg. 265-287. Ed. CSIC. Madrid.

- Blázquez Manzano, A. Marketing Deportivo, en 13 historias. INDE. Barcelona 2012.

- Celma, J. Procés de construcció i funcionament d'una instal·lació esportiva. Diputació de Barcelona. Barcelona 2000.

- Fernández Vázquez, J.J. "Manual Técnico de Protocolo Deportivo" Circulo de Gestores del Deporte Madrid, 2006.

- Gan, F. (1996). Manual de programas. Desarrollo de Recursos Humanos. Ed. Apóstrofe.

- Garcia Ferrando, M. (1990). Aspectos sociales del deporte. Una reflexión sociológica. Alianza Deporte.

- Gimbert, X. (2010). Pensar estratégicamente. Ed. Deusto. Heineman, K. (1998). Introducción a la Economía del Deporte. Ed. Paidotribo.

- Jonson, G., Scholes, K. (1999). Dirección estratégica. Prentice Hall.

- Kotleer, P. (1997). Marketing Management. Prentice Hall. New Jersey

- Manuel, P.; González,A.; Franco, A. Fitxer temàtic per al manteniment d'instal·lacions esportives. Col.: Temes d'esport, núm.7. Diputació de Barcelona. Barcelona: 1994.

- Mestre, J.A. (1997). Planificación Deportiva. INDE Publicaciones. Barcelona

- Mestre Sancho, J.A.; Garcia, A. La gestión del deporte municipal. INDE. Barcelona: 1997.

- Paris, F. (1996). La planificación estratégica en las organizaciones deportivas. Ed. Paidotribo. Barcelona.

- Robins, S. (1996). Comportamiento organizacional. Teoría y Práctica. Ed. Prentice Hall.

- Santesmases, M.; Merino, MJ, Sanchez, J. Santesmases Mestre (2009). Fundamentos del Marketing. Ed. Pirámide.

- Slack, T. (1997). Understanding Sport Organizations. The Application of Organization Theory. Human Kinetics.

- Triadó, X. (1996). El Marketing en la gestión deportiva. Ed. Colección Gestión Deportiva W.

- Chan Kim i Mauborgne (2005). R. La estrategia del océano azul. Harvard Business School Press. Ed. Norma

Enllaços

- Associació catalana de Gestors esportius professionals.(ACGEP): http://www.acgep.cat/ca/

- Col·legi Oficial de professors i professores, llicenciats i llicenciades i graduats i graduades en EF i CAFE de Catalunya (COPLEFC): http://www.coplefc.cat/

- Comitè Olímpic espanyol http://www.coe.es

- Comitè Olímpic internacional http://www.olympic.org/ Diputació de Barcelona.

- Esports: http://www.diba.es/web/esports

- Generalitat de Catalunya. Esports: http://www20.gencat.cat/portal/site/sge/

- Generalitat de Catalunya. Informació estadística: http://www.idescat.cat/ https://es.khanacademy.org/

- Observatori Català de l'esport: http://www.inefc.cat/inefc/AppPHP/observatori.php

- https://www.ted.com/

- UFEC Unió Federacions Esportives Catalanes http://www.ufec.cat/